

# Geneesmiddelen: business model op de schop!

Hans Feenstra  
Voorzitter Raad van Bestuur Martini Ziekenhuis

Access bijeenkomst  
Miele Experience Center, Vianen  
17 november 2016



# Agenda

- Uitgangssituatie
- Ontwikkelingen
- Gevolgen

# Uitgangssituatie

- Immunotherapie neemt toe
- Nivolumab eerste van nieuwe generatie geneesmiddelen
- Vroeger in traject: vaak 'therapy of choice'
- Dure geneesmiddelen koekoeksjong in exploitatie ziekenhuizen
- Maatschappelijke onvrede over hoge marges

⇒ Kortom: op een tweesprong

# Ontwikkelingen

- Meer helderheid vooraf over 'target groups'
- Beperkte verstrekking via wetenschappelijke vereniging niet lang houdbaar ⇒ 7 à 8 ziekenhuizen?
- Alleen vergoeding bij bewezen effectiviteit
- Santeon: farmadatabase
- Santeon: VBHC
- Fair medicine: ontwikkelingen buiten farmaceutische industrie om

# Gevolgen

- Meten van effect heeft gevolgen voor inkoop/verkoop
- Alle dure nieuwe geneesmiddelen op nacalculatiebasis
- Ander business model farmacie
  - Meer maatschappelijk ondernemer
  - Minder aandeelhouder management
- Inkoop/verkoop uiteindelijk internationaal
- Distributie via  $\pm$  20-30 ziekenhuizen
- Transparantie over indicaties

